

## 大学におけるリスクマネジメントの授業（シラバス）

2018.12.30 高市幸男

近年企業を取り巻くリスクは多様化・特殊化・巨大化・ヒステリック化しています。些細なリスクでもその対応を間違えた事によって、新たなリスクを発生させ、企業の存続を揺るがすほどの甚大な損害を受けた事件が多々見られます。リスクマネジメントを知らずして企業経営を行う事は、武器を持たずして戦争に赴くようなものです。

リスクマネジメントは会社を守る為の社内の施策であるだけでなく、社会的な要請、法的に規定された責任・義務であり、かつ内部統制の基本的要素として企業経営に於いて重要な役割を果たしています。今やリスクマネジメントは、経営者およびビジネスマンにとって必要不可欠の知識・業務になっているのです。よって、社会人になる前の大学において、基礎的知識を習得することが必要であると考えます。

しかし、リスクマネジメントの授業を持つ大学は少なく、しかも、その授業内容は教師の専門性から理論または実践、全社リスクまたは個別リスク、得意な対応方法などによって、偏ったものになりがちです。何故なら、リスクの発生・損害・対応がそれぞれ千差万別であり、そのマネジメントもそれぞれ異なること、かつ、リスクマネジメントの歴史が浅く、学問的に完成されておらず、教師自身体系的な講義を受けたこともないため、自身の体験と研究だけでカリキュラムを作成せざるを得ず、加えて手本となるシラバスの公開も少ないからです。

以上から、大学における（学部向け・専門選択科目・90分・全15回・講義形式）リスクマネジメントの授業について、そのシラバスを検討してみました。

シラバスの流れは、先ずリスクマネジメントの基礎的・基本的事項を教育し、次に大学・学部・学科に関連の深い個別リスクのマネジメントについて教育すべきと考えます。個別リスクの授業は、教師が関連の深いリスクを数点選択の上、そのマネジメントについて講義する方法、もしくは、生徒（個人またはグループ）に興味のあるリスクを選択させ、それぞれがそのリスクマネジメントについて研究・発表・討議する方法が良いと考えます。

回	項 目	授 業 内 容		
1	リスクの基礎知識	リスクの定義、リスクの特徴・種類・分類（内部・外部リスク、純粹・投機的リスク、動態的・静態的リスク、受動・能動リスク、人的・財物・賠償リスク、他）、関連用語（ハザード、ペリル、エクスポージャー、クライシス、デンジャー、インシデント、アクシデント、ロス）などについて説明する。		
2	リスクマネジメントの基礎知識	リスクマネジメントの定義、必要性・発生（ヒューマンエラー、規制緩和・強化、リスクの多様化、経営管理のあり方の変化、説明責任、不祥事の多発）、法的規制（会社法、J-SOX法、金融商品取引法、商法）、などについて説明する。		
3	リスクマネジメントの社会的要請、規格、企業経営との関係	リスクマネジメントの社会的要請（内部統制、監査制度、コーポレートガバナンス、コンプライアンス、CSR）、規格（COSO-ERM、ISO31000）、企業経営との関係について説明する。		
4	リスクマネジメントプロセス	リスクマネジメントの基本的な考え方、マネジメントポリシー、組織、リスク処理フロー、PDCAについて説明する。		
5	リスクインフォメーション リスクアセスメント	企業経営におけるリスクの調査方法、特定、分析・評価（発生度、損害度）の仕方、リスクマップについて説明する。		
6	リスクトリートメント	企業経営リスクの対応としてリスクコントロール（回避、予防、分散、結合、転換、制限、軽減）、リスクファイナンス（転嫁、保有）、その他の対応、について説明する。		
7	リスク対応策の選択	リスク対応策の考え方（スイステーズモデル、リスクチェーン、残余リスク）、リスクマップの利用、対応策選択のポイント（経済性・合理性、有効性、緊急性、難易度、汎用性）について説明する。		
8	クライシスマネジメント	クライシスマネジメントとは、各段階に於ける対応、BCP、防災対策、危機管理対応マニュアルについて説明する。		
9	個別リスクのマネジメントー1	教師が大学・学部・学科に関連の深い個別リスクを数点選択し、講義する。	生徒（個人またはグループ）が、興味ある個別リスクを選択し、研究・発表・討議する。 指示・研究	
10	個別リスクのマネジメントー2	<例> ・法学部・・・法的リスク、規制リスク ・経営学部・・・経営者リスク、経営（意思決定）リスク ・経済学部・・・経済政策リスク、投資リスク ・商学部・・・与信リスク、取引リスク		研究・発表準備
11	個別リスクのマネジメントー3	・ ・ ・		発表①②（各1グループ発表30分、討議10分、講評5分）
12	個別リスクのマネジメントー4	・ ・		発表③④
13	個別リスクのマネジメントー5	・ ・		発表⑤⑥
14	個別リスクのマネジメントー6	・ ・		発表⑦⑧
15	総まとめ、復習	1～14回までの講義の復習をする。		

以上

意見・異論